

**ГОУ ВПО Российско-Армянский (Славянский) университет**

Утверждено  
Директор Института 

«14» июня 2025 протокол № 6

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПРАКТИКИ**

***Вид практики:*** Научно-педагогическая практика

***Тип практики:*** Производственная

**Направление подготовки:** 38.04.02 «Менеджмент»

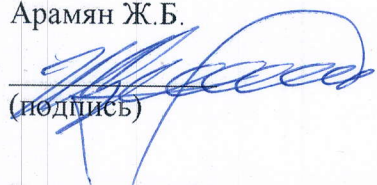
**Наименование образовательной программы:** «Стратегическое управление»

**Форма обучения:** Очная

Согласовано:

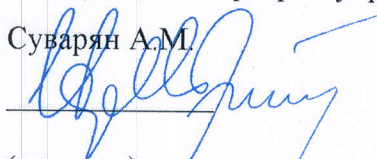
Директор Института экономики и бизнеса

Арамян Ж.Б.

  
(подпись)

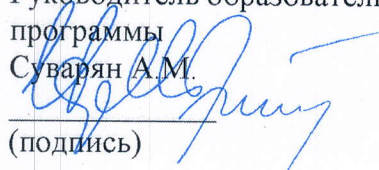
Заведующий Кафедрой управления и бизнеса

Суварян А.М.

  
(подпись)

Руководитель образовательной  
программы

Суварян А.М.

  
(подпись)

## **1. Общие положения**

Рабочая программа практики разработана в соответствии с федеральным государственным стандартом по направлению\специальности «38.04.02. Менеджмент», утвержденным приказом Министерства науки и высшего образования РФ № 952 от 12 августа 2020 г. учебным планом.

### **1.1 Объем практики в зачетных единицах и ее продолжительность (6 кредитов/ 4 недели)**

### **1.2 Краткое описание практики**

Цель практики: Формирование у студентов навыков научно-исследовательской и педагогической деятельности, необходимых для профессиональной деятельности в области управления.

- ☐ Изучение основ педагогики и психологии высшей школы.
- ☐ Разработка плана и конспекта учебного занятия (лекции, семинара или практического занятия).
- ☐ Проведение учебного занятия под наблюдением опытного преподавателя.
- ☐ Анализ и оценка проведенного занятия, получение обратной связи от преподавателя и студентов.
- ☐ Разработка методических рекомендаций и учебных материалов.

#### **Задачи практики:**

1. Развитие навыков проведения научных исследований в области управления.
2. Формирование умений по разработке и проведению учебных занятий.
3. Овладение методами оценки и анализа учебной деятельности.
4. Развитие навыков работы с научно-методическими материалами и учебной документацией.

### 1.3 Место учебной практики в структуре ОПОП

Преддипломная практика по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» МОП «Стратегическое управление» в соответствии с утверждёнными учебным планом проводится на завершающем этапе обучения (на 2 семестре 1-ого года обучения).

## 2. Требования к результатам учебной практики

### 2.1. Перечень планируемых результатов обучения при прохождении практики, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

| Код компетенции | Наименование компетенции                                                                                                   | Код индикатора достижений компетенций | Наименование индикатора достижений компетенций                                                                 |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| УК-1            | Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий | УК-1.1                                | Знать: основные принципы, законы и категории теории познания в их логической целостности и последовательности; |
|                 |                                                                                                                            | УК-1.2                                | Уметь: использовать методологию научных исследований в решении профессиональных задач;"                        |
|                 |                                                                                                                            | УК-1.3                                | Владеть: навыками научного поиска и практикой работы с информационной базой,                                   |

|      |                                                                 |                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                 |                                           | необходимой для решения проблемных; ситуаций, и проектирует процессы по их устранению;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| УК-2 | Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | <p>УК-2.1</p> <p>УК-2.2</p> <p>УК-2.3</p> | <p>Знать: методологию принятия решений на всех этапах жизненного цикла проекта;"</p> <p>Уметь: осуществлять мониторинг хода реализации проекта, корректировать отклонения, вносить дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняя зоны ответственности участников проекта;</p> <p>Владеть: способностью осуществлять мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта</p> |

|      |                                                                                                                                                            |                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| УК-3 | Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели                                     | <p>УК-3.1</p> <p>УК-3.2</p> <p>УК-3.3</p> | <p>Знать: способы разработки стратегии сотрудничества и на ее основе организует отбор членов команды для достижения поставленной цели;</p> <p>Уметь: планировать и корректировать работу команды с учетом интересов, особенностей поведения и мнений ее членов;"</p> <p>Владеть: способностью организации дискуссии по заданной теме и обсуждение результатов работы команды с привлечением оппонентов разработанным идеям;</p> |
| УК-4 | Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия | <p>УК-4.1</p> <p>УК-4.2</p>               | <p>Знать: как применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном (ых) языке (ах), для академического и профессионального взаимодействия;</p>                                                                                                                                                                                                                                                          |

|       |                                                                                                  |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                                                  | УК-4.3                      | <p>Уметь: аргументированно и конструктивно отстаивает свои позиции и идеи в академических и профессиональных дискуссиях на государственном языке РФ и иностранном языке.</p> <p>Владеть: способностью представлять результаты академической и профессиональной деятельности на различных публичных мероприятиях, включая международные, выбирая наиболее подходящий формат.</p> |
| УК-5. | Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия | <p>УК-5.1</p> <p>УК-5.2</p> | <p>Знать: особенности межкультурного взаимодействия (преимущества и возможные проблемные ситуации).</p> <p>Уметь: коммуницировать и создавать официально-деловые, научные и профессиональные тексты, учитывая цивилизованные, национальные, этнокультурные и конфессиональные</p>                                                                                               |

|       |                                                                                                                             |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                                                                             | УК-5.3 | особенности аудитории (собеседника, оппонента); Владеть: навыками построения социального и профессионального взаимодействия с учетом особенностей основных форм научного и религиозного сознания, деловой и общей культуры представителей других этносов и конфессий, различных социальных групп. |
| УК-6. | Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки | УК-6.1 | Знать: направления совершенствования профессиональной деятельности, этапов карьерного роста и требований рынка труда;                                                                                                                                                                             |
|       |                                                                                                                             | УК-6.2 | Уметь: определять приоритеты профессионального роста и способы совершенствования собственной деятельности на основе самооценки по выбранным критериям;                                                                                                                                            |
|       |                                                                                                                             | УК-6.3 | Владеть: способностью выстраивать                                                                                                                                                                                                                                                                 |

|       |                                                                                                                        |                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                                                                        |                                                                            | гибкую профессиональную траекторию, используя инструменты непрерывного образования, с учетом накопленного опыта профессиональной деятельности и динамично изменяющихся требований рынка труда.                                                                                                                   |
| ПК-1. | способен стратегически управлять процессами планирования и организации производства на уровне промышленной организации | ПК-1.1<br><br><br><br><br><br><br>ПК-1.2<br><br><br><br><br><br><br>ПК-1.3 | Способен выявлять, собирать и анализировать информацию, необходимую для принятия управленческих решений по организации и управлению бизнес-процессами<br>Владеет методами анализа и управления бизнес-процессами организации<br>Осуществляет выбор подходов к анализу и управлению бизнес-процессами организации |
| ПК-2. | способен стратегически управлять процессами организационной и технологической модернизации производства                | ПК-2.1<br><br><br><br><br><br><br>ПК-2.2                                   | Осуществляет выбор направлений развития системы и технологий управления бизнес-процессами в организации<br>Способен разрабатывать и                                                                                                                                                                              |

|       |                                                                                                                                                     |                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                                                                                                     | ПК-2.3                                    | <p>реализовывать бизнес решения с точки зрения их удовлетворения потребностям организации и требованиям заинтересованных сторон</p> <p>Разрабатывает и обосновывает эффективные решения по управлению бизнес-процессами в организации</p>                                                                                                                                                                                                                     |
| ПК-3. | <p>способен руководить проектами реинжиниринга бизнес-процессов промышленной организации с использованием современных информационных технологий</p> | <p>ПК-3.1</p> <p>ПК-3.2</p> <p>ПК-3.3</p> | <p>Владеет знаниями принципов, правил и современных тенденций организации производственной деятельности в условиях цифровизации</p> <p>Осуществляет постановку целей подразделениям, осуществляющим финансовую поддержку организации в области цифровизации</p> <p>Умеет применять в работе знания, необходимые при обосновании социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов в условиях цифровой экономики и</p> |

|       |                                                                                                                                  |                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                                                                                  |                                           | факторов, оказывающих на них влияние                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| ПК-4. | способностью управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями                      | <p>ПК-4.1</p> <p>ПК-4.2</p> <p>ПК-4.3</p> | <p>Участвует в разработке стратегии управления организацией, используя методы идентификации, оценки ключевых индикаторов рисков</p> <p>Анализирует экономические модели управления хозяйствующих субъектов, с целью выявления рисков при принятии финансовых решений</p> <p>Выявляет, прогнозирует и оценивает различные виды рисков и их потенциальные последствия для организации</p> |
| ПК-5. | способностью разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию | <p>ПК-5.1</p> <p>ПК-5.2</p> <p>ПК-5.3</p> | <p>Осуществляет операционное управление деятельностью структурного подразделения и персоналом</p> <p>Осуществляет кадровое планирование и контроль деятельности структурного подразделения</p> <p>Разрабатывает мероприятия по развитию персонала и повышению его профессионального уровня,</p>                                                                                         |

|       |                                                                                                                                                                                                     |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                                                                                                                                                     |                                    | исходя из целей и стратегии организации.                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| ПК-6. | способностью использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач                                                                                   | ПК-6.1<br><br>ПК-6.2<br><br>ПК-6.3 | Разрабатывает системы анализа и контроля бизнес-процессов<br><br>Фиксирует результаты мониторинга бизнес - процессов на основе использования различных средств<br><br>Применяет технологии контроллинга и аудита в области управления бизнес-процессами в целях повышения эффективности деятельности организации |
| ПК-7. | способностью использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения | ПК-7.1<br><br>ПК-7.1<br><br>ПК-7.3 | Формирует и вносит изменения в бюджет, планы операционных и капитальных расходов<br><br>Способен осуществлять разработку бюджета проекта и его финансовой модели<br><br>Составляет, рассчитывает, корректирует и контролирует статьи расходов бюджетов и фондов на финансовые программы и мероприятия            |



|  |                                |        |                                                                                                                                                               |
|--|--------------------------------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | зарубежными<br>исследователями | ПК-9.2 | организационные и<br>управленческие особенности<br>деятельности для разработки<br>бизнес-моделей и работ по<br>совершенствованию<br>организации               |
|  |                                | ПК-9.3 | Анализирует<br>инвестиционный портфель с<br>целью оценки экономических<br>моделей управления<br>хозяйствующим субъектом<br>для принятия финансовых<br>решений |

## **2.2. Способы проведения научно-педагогической (производственной) практики**

Практика проводится под руководством научного руководителя.

## **2.3. Места проведения практики**

Научно-педагогическая практика проводится на базе РАУ, где студенты имеют возможность участвовать в научно-исследовательской и педагогической деятельности.