

**ГОУ ВПО Российско-Армянский (Славянский)  
университет**

**Утверждено**  
**Директор Института экономики и бизнеса**  
**«14» июля 2025, протокол № 6**



**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС ДИСЦИПЛИНЫ**

**Наименование дисциплины: Методология, процессы и инструменты  
управления проектами**

**Автор (ы) Гевондян Сатеник Гамлетовна**  
*Ф.И.О, ученое звание (при наличии), ученая степень (при наличии)*

**Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент**

**Наименование образовательной программы: Управление проектами**

# 1. АННОТАЦИЯ

## 1.1. Краткое описание содержания данной дисциплины;

Дисциплина направлена на формирование у студентов системного понимания методологии управления проектами, изучение процессов проектного управления, а также освоение современных инструментов планирования, реализации и контроля проектов. В рамках курса рассматриваются жизненный цикл проекта, основные группы процессов, методы управления содержанием, временем, стоимостью, рисками, качеством, закупками, человеческими ресурсами и коммуникациями.

## 1.2. Трудоемкость в академических кредитах и часах, формы итогового контроля (экзамен/зачет);

Общая трудоемкость: **108 часов**

- Контактные часы: **30 часов**
  - Лекции – 8 часов
  - Практические занятия – 22 часа
- Самостоятельная работа: **26 часов**
- Контроль: **52 часа**

Форма итогового контроля: **экзамен**

## 1.3. Взаимосвязь дисциплины с другими дисциплинами учебного плана специальности (направления)

Дисциплина связана с курсами:

- Менеджмент
- Экономика предприятия
- Стратегическое управление
- Финансовый менеджмент

## 1.4. Результаты освоения программы дисциплины:

<b>Код компетенции</b> (в соответствии рабочим с учебным планом)	<b>Наименование компетенции</b> (в соответствии рабочим с учебным планом)	<b>Код индикатора достижения компетенций</b> (в	<b>Наименование индикатора достижений компетенций</b> (в соответствии рабочим с учебным планом)
--	---	---	---

		<i>соответствии рабочим с учебным планом)</i>	
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.1;  УК-1.2;  УК-1.3;	Знать: основные принципы, законы и категории теории познания в их логической целостности и последовательности;  Уметь: использовать методологию научных исследований в решении профессиональных задач;  Владеть: навыками научного поиска и практикой работы с информационной базой, необходимой для решения проблемных ситуаций, и проектирует процессы по их устранению;
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1;  УК-2.2;  УК-2.3;	Знать: методологию принятия решений на всех этапах жизненного цикла проекта;  Уметь: осуществлять мониторинг хода реализации проекта, корректировать отклонения, вносить дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняя зоны ответственности участников проекта;  Владеть: способностью осуществлять мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит

			дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта
ПК-4	Владеет способностью управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями	ПК-4.1;  ПК-4.2;  ПК-4.3;	Участвует в разработке стратегии управления организацией, используя методы идентификации, оценки ключевых индикаторов рисков  Анализирует экономические модели управления хозяйствующих субъектов, с целью выявления рисков при принятии финансовых решений  Выявляет, прогнозирует и оценивает различные виды рисков и их потенциальные последствия для организации
ПК-5	Владеть способностью разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию	ПК-5.1;  ПК-5.2;  ПК-5.3	Осуществляет операционное управление деятельностью структурного подразделения и персоналом  Осуществляет кадровое планирование и контроль деятельности структурного подразделения  Разрабатывает мероприятия по развитию персонала и повышению его профессионального уровня, исходя из целей и стратегии организации.

## 2. УЧЕБНАЯ ПРОГРАММА

### 2.1. Цели и задачи дисциплины

**Цель:**

Формирование знаний и навыков в области управления проектами.

**Задачи:**

- Изучение методологии проектного управления
- Освоение процессов жизненного цикла проекта
- Изучение инструментов планирования и контроля
- Развитие навыков анализа и управления рисками

**2.2. Трудоемкость дисциплины и виды учебной работы (в академических часах и зачетных единицах)**

Виды учебной работы	Всего, в акад. часах	Распределение по семестрам					
		— сем	2 сем	— сем	— сем.	— сем	— сем.
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>1. Общая трудоемкость изучения дисциплины по семестрам, в т. ч.:</b>	<b>108</b>		<b>108</b>				
1.1. Аудиторные занятия, в т. ч.:	<b>30</b>		<b>30</b>				
1.1.1. Лекции	<b>8</b>		<b>8</b>				
1.1.2. Практические занятия, в т. ч.	<b>22</b>		<b>22</b>				
1.1.2.1. Контрольные работы	<b>52</b>		<b>52</b>				
1.2. Самостоятельная работа, в т. ч.:	<b>26</b>		<b>26</b>				
Итоговый контроль (Экзамен)	Экзамен		Экзамен				

**2.3. Содержание дисциплины**

**2.3.1. Тематический план и трудоемкость аудиторных занятий (модули, разделы дисциплины и виды занятий) по рабочему учебному плану**

Разделы и темы дисциплины	Всего (ак. часов)	Лекции (ак. часов)	Практ. Занятия (ак. часов)
1	2=3+4+5+ 6+7	3	4
Тема 1. Введение в управление проектами и управление интегрированием	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>4</b>
Тема 2. Управление содержанием и временем проекта	<b>8</b>	<b>2</b>	<b>6</b>
Тема 3. Управление затратами и качеством проекта	<b>8</b>	<b>2</b>	<b>6</b>
Тема 4. Управление рисками проекта	<b>8</b>	<b>2</b>	<b>6</b>
<b>ИТОГО</b>	<b>30</b>	<b>8</b>	<b>22</b>

### **2.3.2. Краткое содержание разделов дисциплины в виде тематического плана**

#### **Тема 1. Введение в управление проектами и управление интегрированием**

Понятие проекта и проектного управления. Основные стандарты и подходы (PMBOK, Agile). Жизненный цикл проекта. Управление интеграцией проекта: разработка устава проекта, формирование плана управления проектом, координация всех процессов и изменений. Роль руководителя проекта.

##### **Основная литература:**

1. Руководство к своду знаний по управлению проектами (PMBOK® Guide, 8-ое издание);
2. Управление инновационными проектами и программами на основе системы знаний Р2М – Ф. А. Ярошенко.

##### **Дополнительная литература:**

1. Управление проектами – Александр Балашов;
2. Управление проектами – Илья Мазур, Виктор Шапиро;
3. Проектный менеджмент – Юрий Попов.

#### **Тема 2. Управления содержанием и временем проекта**

Определение и управление содержанием проекта. Формирование структуры декомпозиции работ (WBS). Планирование сроков проекта: определение последовательности работ, оценка длительности, построение календарного плана (диаграммы Ганта). Контроль выполнения сроков.

##### **Основная литература:**

1. Руководство к своду знаний по управлению проектами (PMBOK® Guide, 8-ое издание);
2. Управление инновационными проектами и программами на основе системы знаний Р2М – Ф. А. Ярошенко.

##### **Дополнительная литература:**

1. Управление проектами – Александр Балашов;
2. Управление проектами – Илья Мазур, Виктор Шапиро;
3. Проектный менеджмент – Юрий Попов.

#### **Тема 3. Управление затратами и качеством проекта**

Планирование и оценка затрат проекта. Формирование бюджета. Методы контроля затрат. Основы управления качеством: стандарты качества, планирование, обеспечение и контроль качества. Методы оценки качества проекта.

**Основная литература:**

1. Руководство к своду знаний по управлению проектами (PMBOK® Guide, 8-ое издание);
2. Управление инновационными проектами и программами на основе системы знаний P2M – Ф. А. Ярошенко.

**Дополнительная литература:**

1. Управление проектами – Александр Балашов;
2. Управление проектами – Илья Мазур, Виктор Шапиро;
3. Проектный менеджмент – Юрий Попов.

**Тема 4. Управление рисками проекта**

Понятие риска в проекте. Идентификация рисков. Положительные и отрицательные риски. Качественный и количественный анализ рисков. Разработка стратегий реагирования на риски. Мониторинг и контроль рисков в процессе реализации проекта.

**Основная литература:**

1. Руководство к своду знаний по управлению проектами (PMBOK® Guide, 8-ое издание);
2. Управление инновационными проектами и программами на основе системы знаний P2M – Ф. А. Ярошенко.

**Дополнительная литература:**

1. Управление проектами – Александр Балашов;
2. Управление проектами – Илья Мазур, Виктор Шапиро;
3. Проектный менеджмент – Юрий Попов.

**2.3.3. Краткое содержание семинарских/практических занятий/лабораторного практикума**

- Разработка устава проекта на примере конкретной организации по готовому шаблону
- Построение WBS на примере конкретной организации как проект
- Расчет бюджета проекта на примере конкретной организации
- Анализ рисков (SWOT, матрица рисков)

- Разбор кейсов по управлению проектами на примере международных проектов

### 2.3.4. Материально-техническое обеспечение дисциплины

- СД, проектор
- Программное обеспечение (MS Project)
- Презентационные материалы и т.д.

## 2.4. Модульная структура дисциплины с распределением весов по формам контролей

Формы контролей	Вес формы (форм) текущего контроля в результирующей оценке текущего контроля (по модулям)		Вес формы промежуточного контроля в итоговой оценке промежуточного контроля		Вес итоговой оценки промежуточного контроля в результирующей оценке промежуточных контролей		Вес итоговой оценки промежуточного контроля в результирующей оценке промежуточных контролей (семестровой оценке)	Веса результирующей оценки промежуточных контролей и оценки итогового контроля в результирующей оценке итогового контроля
	M1 <sup>1</sup>	M2	M1	M2	M1	M2		
<b>Вид учебной работы/контроля</b>	M1 <sup>1</sup>	M2	M1	M2	M1	M2		
Контрольная работа <i>(при наличии)</i>								
Устный опрос <i>(при наличии)</i>								
Тест <i>(при наличии)</i>		1						
Лабораторные работы <i>(при наличии)</i>								
Письменные домашние задания <i>(при наличии)</i>								
Реферат <i>(при наличии)</i>								
Эссе <i>(при наличии)</i>								
Проект <i>(при наличии)</i>								
Другие формы <i>(при наличии)</i>								

<sup>1</sup> Учебный Модуль

Веса результирующих оценок текущих контролей в итоговых оценках промежуточных контролей								
Веса оценок промежуточных контролей в итоговых оценках промежуточных контролей								
Вес итоговой оценки 1-го промежуточного контроля в результирующей оценке промежуточных контролей								
Вес итоговой оценки 2-го промежуточного контроля в результирующей оценке промежуточных контролей								
Вес результирующей оценки промежуточных контролей в результирующей оценке итогового контроля							0,5	
<b>Вес итогового контроля (Экзамен/зачет) в результирующей оценке итогового контроля</b>								0,5
	$\Sigma = 1$	$\Sigma = 1$	$\Sigma = 1$	$\Sigma = 1$	$\Sigma = 1$	$\Sigma = 1$	$\Sigma = 1$	$\Sigma = 1$

### 3. Теоретический блок *(указываются материалы, необходимые для освоения учебной программы дисциплины)*

#### 3.1. Материалы по теоретической части курса

##### Основная литература:

1. Руководство к своду знаний по управлению проектами (PMBOK® Guide, 8-ое издание);
2. Управление инновационными проектами и программами на основе системы знаний Р2М – Ф. А. Ярошенко.

##### Дополнительная литература:

1. Управление проектами – Александр Балашов;
2. Управление проектами – Илья Мазур, Виктор Шапиро;
3. Проектный менеджмент – Юрий Попов.

**4. Фонды оценочных средств (указываются материалы, необходимые для проверки уровня знаний в соответствии с содержанием учебной программы дисциплины).**

**4.1.** Планы практических и семинарских занятий

**4.2.** Планы лабораторных работ и практикумов

**4.3.** Материалы по практической части курса

4.3.1. Учебно-методические пособия;

4.3.2. Учебные справочники;

4.3.3. Задачники (практикумы);

4.3.4. Наглядно-иллюстративные материалы;

4.3.5. др. виды материалов.

**4.4.** Вопросы и задания для самостоятельной работы студентов

**4.5.** Тематика рефератов, эссе и других форм самостоятельных работ

**4.6.** Образцы вариантов контрольных работ, тестов и/или других форм текущих и промежуточных контролей

**4.7.** Перечень экзаменационных вопросов

**4.8.** Образцы экзаменационных билетов

**4.9.** Образцы экзаменационных практических заданий

**4.10.** Банк тестовых заданий для самоконтроля

**4.11.** Методики решения и ответы к образцам тестовых заданий

**5. Методический блок**

**5.1.** Методика преподавания

5.1.1. Методические рекомендации для студентов по подготовке к семинарским, практическим или лабораторным занятиям, по организации самостоятельной работы студентов при изучении конкретной дисциплины.

- Регулярная подготовка на практические занятия по теоретическим материалам;
- Работа с кейсами и выполнение домашнего задания в установленные сроки;
- Самостоятельное изучение литературы, вне зависимости от лекций и практических занятий.